

В диссертационный совет Д 220.061.09  
при ФГБОУ ВО «Саратовский  
государственный аграрный университет им.  
Н.И. Вавилова»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Васьковой Юлии Ивановны на тему:  
**«Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской области)», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство)**

Совершенствование подходов к стратегическому управлению аграрного сектора экономики на современном этапе приобретает важный характер, необходимость решения возникающих в этой сфере проблем требует углубленных научных исследований. Значение новых подходов в обеспечении продовольственной безопасности увеличивает актуальность данного исследования.

Работа Васьковой Юлии Ивановны направлена на разработку инновационных решений, включая организационно-экономические направления совершенствования стратегического управления на примере мясопродуктового подкомплекса Саратовской области.

Судя по автореферату, в качестве научного приращения можно отнести авторскую концепцию совершенствования стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях, основанную на интеграции методологий стратегического и антикризисного менеджмента. В связи с этим, следует отметить предложенные соискателем отдельные методики расчета комплексного показателя экономической устойчивости и выбора корпоративных и рыночных стратегий. Использование разработанных в процессе исследования дорожных карт по реализации выбранных стратегий в дальнейшем позволит повысить роль и значение стратегического управления на региональном уровне, и в конечном итоге увеличить эффективность функционирования мясоперерабатывающих предприятий Саратовской области.

В порядке пожелания, на завершающем этапе проведенного исследования, можно было бы показать экономическую эффективность от применения инновационных продуктов (в данном случае роль идёт о новых видах оборудования по переработке мяса).

**Заключение.** Диссертационная работа на тему: «Совершенствование стратегического управления на региональных мясоперерабатывающих предприятиях (на примере Саратовской Области)», соответствуют требованиям п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013г. № 842 (в ред. от 01.10.2018г., с изм. от 26.05.2020г. № 1168), предъявляемых к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор Васькова Юлия Ивановна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – АПК и сельское хозяйство).

Заведующий отделом экономических проблем  
научно-технического развития АПК  
ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ,  
Заслуженный деятель науки Российской  
Федерации, д.э.н., профессор,  
(123007, г. Москва,  
Хорошевское шоссе, д.35, корпус 2,  
Тел. 8 (499) 195-60-88,  
e-mail: [anna\\_gu@mail.ru](mailto:anna_gu@mail.ru))

Иван Степанович Санду  
*08.11.2021*

Подпись И.С. Санду удостоверяю:  
Учёный секретарь ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ  
д.э.н., доцент

Наби Далгатович Аварский



Наименование организации: Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий - Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства. Адрес: г. Москва, Хорошевское шоссе, дом. 35, корпус 2. Тел. 8 (499) 195-30-97, e-mail: [science@vniiesh.ru](mailto:science@vniiesh.ru). Сайт: [www.vniiesh.ru](http://www.vniiesh.ru).